

COMMERCIAL REAL ESTATE IN RUSSIA

SUMMING UP RESULTS. ANALYSING TRENDS. SEEKING SOLUTIONS

17th OF FEBRUARY 2012, MOSCOW, HOTEL MARRIOTT TVERSKAYA

CONFIRMED SPEAKERS INCLUDE / СРЕДИ ПОДТВЕРЖДЁННЫХ ДОКЛАДЧИКОВ



Stanislav Khelminsky
Vice-president
Finstroy holding



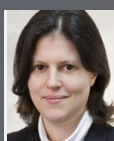
Sergey Matyukhin
General Director
KR Properties



Anton Melnikov
Head of CRE Department
PIK Group



Petr Pervuhin
Director, Real Estate Project
Finance
Gazprombank



Yulia Timonina
Partner
Ernst & Young



Sergei Egorov
General Director
Central Properties



Timofey Sharapkin
Head of the Institutional Investors
Department, VTB Capital
Investment Management



Sergey Trakhtenberg
Senior Associate
Salans



Alexey Fillimonov
General Director
ASTERA Moscow in alliance
with BNP Paribas Real Estate



Petr Isayev
Director, Commercial real estate
department
Capital Group



Grigory Dlugi
Head of Sales
MR Group



Yuri Borisov
Vice-President
Guild of Property Managers
and Developers

КОММЕРЧЕСКАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ В РОССИИ

ПОДВЕДЕНИЕ ИТОГОВ. АНАЛИЗ ПЕРСПЕКТИВ. ПОИСК РЕШЕНИЙ

17 ФЕВРАЛЯ 2012, МОСКВА, ГОСТИНИЦА МАРРИОТТ ТВЕРСКАЯ

SPONSORS AND PARTNERS / СПОНСОРЫ И ПАРТНЕРЫ



PROPERTIES

ERNST & YOUNG
Quality In Everything We Do



SALANS

ORGANIZER / ОРГАНИЗАТОР



**Российский
Бизнес Форум**
www.ros.biz

EASY WAYS TO REGISTER:

P: 44 207 1837 103 (LONDON) OR 8 916 734 1233 (MOSCOW)
EMAIL: REGISTRATIONS@ROS.BIZ ONLINE: WWW.ROS.BIZ

ПРОСТЫЕ СПОСОБЫ РЕГИСТРАЦИИ:

T: 44 207 1837 103 (ЛОНДОН) ИЛИ 8 916 734 1233 (МОСКВА)
ЭЛ. П.: REGISTRATIONS@ROS.BIZ ИНТЕРНЕТ: WWW.ROS.BIZ

Russian commercial real estate is demonstrating clear signs of revival with a noticeable pickup in transaction volume, the sector has entered a steady growth trajectory and as of today is the most attractive investment market in Europe in terms of risk-return ratio. Commercial real estate transactions with involvement of Russian capital have already exceeded their pre-crisis levels in absolute terms and further growth trends maintained.

Developers are looking at the future of the Russian economy with optimism and are satisfied with business development prospects in Russia. The frozen projects are back to life again, and, what is more important, new development projects are announced. Nevertheless, most of the investors including foreign ones are still in waiting position actively analyzing market and studying projects, screening government initiatives in the area and measuring potential investment risks.

Event will provide an excellent opportunity to sum up the results of departing year and discuss short- and mid-term development trends of Russian commercial real estate market, to get acquainted with investment strategies of leading local and foreign investors and learn their vision of investment potential of the Russian market. Interactive discussions, opinion sharing and informal meetings will allow you to shape the clear picture of current trends in the Russian market.

Among the topics to be discussed at the event:

- Commercial real estate market prospects in Moscow & regions
- Development companies growth strategies
- Fundraising opportunities from private and institutional investors
- What formats of retail property would be in most demand?
- Are developers ready to enter budget hotels segment?
- What are the prospects to develop logistical centres in the regions?
- Industrial zones as a basis to boost office development

Russian Business Forum

На российском рынке коммерческой недвижимости отмечено заметное оживление, сектор вышел на траекторию уверенного роста и на сегодняшний день по соотношению доходности и степени риска выглядит самым привлекательным для инвестиций на европейском континенте. Объем транзакций с коммерческой недвижимостью с участием российского капитала в абсолютном выражении уже превысил докризисные показатели, и тенденция роста сохраняется.

Девелоперы с оптимизмом смотрят в будущее и прогнозируют повышение спроса и цен с учетом восстановления и постепенного роста отечественной экономики. Идет возврат к замороженным проектам и, самое важное, объявляется о строительстве новых. Тем не менее, большинство инвесторов, и в первую очередь иностранных, занимают все еще выжидательную позицию, активно анализируя рынок и изучая проекты.

Предстоящее мероприятие станет прекрасной возможностью подвести итоги 2011 года и обсудить ближайшие тенденции развития российского рынка коммерческой недвижимости, рассмотреть инвестиционные стратегии ведущих российских и зарубежных инвесторов и получить их видение инвестиционного потенциала отечественного рынка. Интерактивные дискуссии, обмен мнениями и живое неформальное общение позволят вам найти ответы на наиболее волнующие вопросы для Вас и Вашего бизнеса.

Среди планируемых к обсуждению тем будут затрагиваться:

- Перспективы рынка коммерческой недвижимости
- Стратегии развития девелоперских компаний
- Возможности привлечения финансирования
- Какие форматы торговой недвижимости будут востребованы в ближайшее время?
- Пойдут ли девелоперы в бюджетный сегмент гостиничного рынка?
- Перспективы развития логистических центров в регионах
- Промзоны как ресурс для развития рынка офисного строительства

Российский Бизнес Форум

WITH SUPPORT OF



GENERAL MEDIA PARTNERS



ANALYTICAL PARTNER



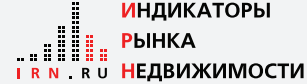
LEADING INTERNET PARTNER



STRATEGIC INTERNET PARTNER



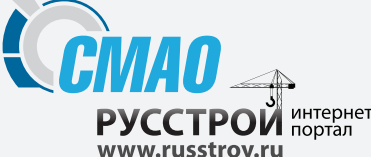
GENERAL ANALYTICAL PARTNER



STRATEGIC INDUSTRY PARTNER



MEDIA PARTNERS



ПРИГЛАШАЕМ РАССМОТРЕТЬ ВАРИАНТЫ ПАРТНЕРСКОГО УЧАСТИЯ!

В программе конференции существуют возможности для выступления и использования различных маркетинговых инструментов для максимально эффективного участия в конференции. Мы будем рады, сформировать индивидуальный спонсорский пакет для Вашей компании, учитывая потребности и интересы Вашего бизнеса.

Более подробную информацию о рекламных возможностях и спонсорстве можно получить, обратившись:

По телефону +44 20 7183 7109 или
По адресу эл. почты sponsorship@ros.biz

Among conference participants are largest local and foreign building and developing companies, investment banks and funds, real estate consultants and advisors, law firms and insurance companies

TO TAKE PART IN THE CONFERENCE ARE INVITED:

| | |
|-----------------------------------|--------------------------|
| Federal and Municipal Governments | Investment companies |
| Developers | Managing companies/Funds |
| Building companies | REITS |
| Engineering companies | Insurance companies |
| Commercial and Investment | Leaseholders and Owners |
| Banks | Realtors |
| CRE consultants | CRE lawyers |

Участники конференции – крупнейшие отечественные и зарубежные строительные организации, девелоперские, инвестиционные компании, банки, юристы и страховщики

К УЧАСТИЮ В РАБОТЕ КОНФЕРЕНЦИИ ПРИГЛАШАЮТСЯ:

| | |
|-------------------------------|-----------------------------|
| Представители органов власти | Девелоперские компании |
| Строительные компании | Инжиниринговые компании |
| Коммерческие Банки | Инвестиционные структуры |
| Управляющие Компании/Фонды | ПИФы |
| Страховые компании | Арендаторы и Собственники |
| Риэлторы | Консультанты недвижимости |
| Юристы в области недвижимости | Профессиональные ассоциации |

CONTACTS / НАШИ КОНТАКТЫ: Phone / Телефон: +44 20 7183 7190
Fax / Факс: +44 20 7183 7191 Email / Эл. почта: info@ros.biz

8.30 Registration and coffee

9.25 Opening words of the Chairman of the conference

9.30 TENDENCIES IN THE COMMERCIAL REAL ESTATE MARKET. IS THERE ANY FUTURE IN THE RUSSIAN REGIONS?



Yulia Nikulicheva
Director, Strategic consulting department
Jones Lang LaSalle

9.50 INTERNATIONAL PARTNERSHIP EXPERIENCE



Sergei Egorov
General Director
Central Properties

10.05 PANEL DISCUSSION: DEVELOPMENT COMPANY: SUCCESS STRATEGIES

- What it takes to be a successful developer in the current market?
- Choosing geography and market presence
- How to secure a cheap financing for development projects?
- Determining the optimal projects portfolio in the light of scarce financing

MODERATOR



Olga Arhangel'skaya
Partner, Head of the Real Estate, Infrastructure and Government Group in the CIS
Ernst & Young

PANELISTS



Sergei Egorov
General Director
Central Properties



Aleksandr Artyuhov
Director of investment and strategic programs
Auri Group



Grigory Dlugi
Head of Sales
MR Group

10.45 FINANCING REAL ESTATE DEVELOPMENT: MODERN APPROACHES



Asylkhan Sydzikov
Director, Department of Real Estate Financing
Srednerussky Bank of Sberbank of Russia

11.05 DEBT FINANCING: NEW TAX CHALLENGES



Yulia Timonina
Partner, Tax and Law Department, Corporate Tax Group
Ernst & Young

11.25 STRUCTURING OF M&A TRANSACTIONS IN REAL ESTATE



Sergey Trakhtenberg
Senior Associate
Salans

11.45 Coffee break

12.15 PANEL DISCUSSION: FINANCING REAL ESTATE PROJECTS

- The role of banks in reviving Russian real estate market
- What financing instruments are available for commercial property developers?
- Why institutional investment capital is reluctant to enter the market in a meaningful way?
- How to refinance existing projects nowadays?

MODERATOR



Asylkhan Sydzikov
Director, Department of Real Estate Financing
Srednerussky Bank of Sberbank of Russia

8.30 Регистрация и кофе

9.25 Вступительное слово Председателя

9.30 ТЕНДЕНЦИИ НА РЫНКЕ КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ. ЕСТЬ ЛИ БУДУЩЕЕ В РЕГИОНАХ



Юлия Никulichева
Начальник отдела стратегического консалтинга
Jones Lang LaSalle

9.50 ОПЫТ МЕЖДУНАРОДНОГО ПАРТНЕРСТВА



Сергей Егоров
Генеральный директор
Central Properties

10.05 ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ: СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ДЕВЕЛОПЕРСКИХ КОМПАНИЙ

- Что сегодня нужно девелоперу для развития успешного бизнеса?
- Выбор географии и зоны присутствия на рынке недвижимости
- Как и где найти недорогое финансирование
- Как определить оптимальный портфель проектов при недостатке финансирования?

МОДЕРАТОР



Ольга Архангельская
Партнер, руководитель группы по оказанию услуг компаниям сектора недвижимости, инфраструктуры и государственных учреждений в СНГ
Эрнст энд Янг

УЧАСТНИКИ



Сергей Егоров
Генеральный директор
Central Properties



Александр Артюхов
Директор департамента финансовых и стратегических программ, Auri Group



Григорий Длуги
Руководитель отдела продаж
MR Group

10.45 СОВРЕМЕННЫЕ ПОДХОДЫ БАНКА К ФИНАНСИРОВАНИЮ ДЕВЕЛОПМЕНТА



Асылхан Сыздыков
Директор Управления финансирования недвижимости
Среднерусский Банк "Сбербанк России"

11.05 ДОЛГОВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ: НОВОЕ В НАЛОГООБЛОЖЕНИИ



Юлия Тимонина
Партнер, Отдел налогообложения и юридических услуг, группа корпоративного налогообложения
Эрнст энд Янг

11.25 СТРУКТУРИРОВАНИЕ СДЕЛОК М&А В ОБЛАСТИ НЕДВИЖИМОСТИ



Сергей Трахтенберг
Старший юрист
Salans

11.45 Перерыв на кофе

12.15 ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ: ФИНАНСИРОВАНИЕ ДЕВЕЛОПЕРСКИХ ПРОЕКТОВ

- Доступные инструменты финансирования девелоперских проектов
- Особенности рефинансирования действующих проектов
- Операции с заложенными девелоперскими активами
- Использование инструментов рынка долгового капитала

МОДЕРАТОР



Асылхан Сыздыков
Директор Управления финансирования недвижимости
Среднерусский Банк "Сбербанк России"

PANELISTS



Grigory Nekrasov
Head of real estate and construction department
Nordea Bank



Petr Pervuhin
Director, Real Estate Project Finance
Gazprombank



Ilya Stepanishev
Director of Investment Banking
Binbank

12.55 INVESTORS' CRITERIA OF SELECTING PROJECTS ON AN EXAMPLE OF THE OUTLET CENTRES



Vera Setskaya
President
GVA Sawyer

13.10 PANEL DISCUSSION: INVESTOR'S FOCUS

- Investment potential of Russian commercial real estate market
- How has the approach of institutional investors changed towards commercial real estate?
- Why foreign investors are still reluctant to return to Russian commercial real estate?
- Sovereign funds: new players in the market?
- What investment instruments are going to be in most use in the near future?
- Entry and exit strategies
- What are the prospects for Russian and foreign investors? Co-investment opportunities

MODERATOR



Maxim Gasiev
Managing Director
Colliers International Russia

PANELISTS



Anton Melnikov
Head of Commercial real estate department
PIK Group



Petr Isayev
Director, Commercial real estate department
Capital Group



Timofey Sharapkin
Head of the Institutional Investors Department
VTB Capital Investment Management



Tomi Asanti
Chief Representative
Sponda Russia, Moscow



Arsen Ayupov
Senior Associate
Noerr

14.00 Lunch

15.00 PANEL DISCUSSION: OFFICE SPACE DEVELOPMENT

- How is the office development nowadays? Keeping up with the demand for office space
- Markets with the best demand and supply fundamentals
- What is the market demand for A-class offices?
- Challenges in acquiring land and entitlements for development
- Investors vs. end-users: who drives the rental rates up?
- Developing an income producing building vs. pre-selling to investors & users
- Industrial zones as a basis to boost office development

MODERATOR



Andrey Zakrevsky
Senior Vice-president
Knight Frank

PANELISTS



Sergey Matyukhin
General Director
KR Properties



Tatyana Kovaleva
Vice President
Ekoofis Group



Mikhail Kurnev
General Director
Storm Properties

УЧАСТНИКИ



Григорий Некрасов
Начальник Управления по работе с недвижимостью и строительной отраслью, Нордеа Банк



Петр Первухин
Руководитель дирекции финансирования строительства Газпромбанк



Илья Степанищев
Директор Центра инвестиционно-банковских услуг Бинбанк

12.55 КРИТЕРИИ ОТБОРА ПРОЕКТА ИНВЕТОРОМ НА ПРИМЕРЕ АУТЛЕТ-ЦЕНТРОВ



Вера Сецкая
Президент
GVA Sawyer

13.10 ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ: КОММЕРЧЕСКАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ ГЛАЗАМИ ИНВЕТОРОВ

- Инвестиционные возможности российского рынка коммерческой недвижимости
- Суверенные фонды: новые игроки на российском рынке недвижимости
- Какие инструменты инвестирования будут актуальны в ближайшие годы?
- Перспективы для российских и иностранных инвесторов
- Инвестирование средств ЗПИФов в проекты в сфере недвижимости
- Риски поиска качественного партнера
- Стратегии входа и выхода

МОДЕРАТОР



Максим Гасиев
Генеральный директор
Colliers International Россия

УЧАСТНИКИ



Антон Мельников
Начальник Управления коммерческой недвижимости ГК ПИК



Петр Исаев
Директор департамента коммерческой недвижимости Capital Group



Тимофей Шарапкин
Руководитель блока по работе с институциональными клиентами
ВТБ Капитал Управление инвестициями



Томи Асанти
Глава Представительства Sponda Russia в Москве



Арсен Аюпов
Старший юрист
Noerr

14.00 Перерыв на обед

15.00 ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ: РЫНОК ОФИСНЫХ ПЛОЩАДЕЙ

- Оценка современного состояния рынка офисного строительства
- Динамика рынка офисных площадей
- Какова потребность рынка в качественных офисах класса А?
- Инвесторы vs. end-users: кто тянет ставки вверх?
- Произойдет ли возврат к жесткому рынку арендодателей?
- Оценка потребностей и запросов арендаторов офисной недвижимости
- Промзоны как ресурс для развития рынка офисного строительства

МОДЕРАТОР



Андрей Закревский
Старший вице-президент
Knight Frank

УЧАСТНИКИ



Сergey Matyukhin
Генеральный директор
KR Properties



Татьяна Ковалева
Вице-президент
ГК Экоофис



Михаил Курнев
Генеральный директор
Storm Properties

15.40 INDUSTRIAL AND HISTORICAL AREAS OF MOSCOW AS A RESOURCE OF BUILDING CREATIVE CLUSTERS



Sergey Matyukhin
General Director
KR Properties

16.00 CASE STUDY: MALL OWNERS' ALTERNATIVE SOLUTIONS OF CINEMA DEVELOPMENT



Sergey Akulich
Vice president
BlackStone Keeping Company

16.20 MARKETING SHOPPING CENTERS AS A TOOL OF RETURNS CONTROL



Vitaliya Lvova
General Director
Promotion Realty

16.40 Coffee break

17.10 WHAT IS THE DEMAND FOR PROFESSIONAL WORLD STANDARD WAREHOUSE FACILITIES OF A & B CATEGORIES?



Gleb Belavin
Director for Commerce
Severnoe Domodedovo

17.30 WHAT ARE THE PROSPECTS FOR LOGISTICAL CENTRES IN THE REGIONS?



Pavel Platonov
Sales Director
ESPRO Development

17.50 PANEL DISCUSSION: RETAIL PROPERTY

- When large cities reach saturation levels in terms of retail property?
- Analysing what retail formats are available in the market
- Retail centres development in Russia's second tier cities
- Re-conception of current retail centres
- What differ Moscow retail centres from European and American peers?
- To what extent Western concepts for retail centres could be applied to Russian market?
- Retail centre: how to stop decline in profits?

MODERATOR



Dmitry Zolin
Managing Partner
London Consulting & Management Company

PANELISTS



Stanislav Khelminsky
Vice-president
Finstroy holding



Yuri Borisov
Vice-President
Guild of Property Managers and Developers



Vitaliya Lvova
General Director
Promotion Realty



Galina Goloshapova
Director for Development,
Department of Commerce
RosEvroDevelopment



Alexey Fillimonov
General Director
ASTERA Moscow in alliance
with BNP Paribas Real Estate

18.25 Chairman's Closing Remarks

18.30 The end of conference

15.40 ПРОМЫШЛЕННЫЕ И ИСТОРИЧЕСКИЕ РАЙОНЫ МОСКВЫ КАК РЕСУРС ДЛЯ СОЗДАНИЯ УНИКАЛЬНЫХ КРЕАТИВНЫХ КЛАСТЕРОВ



Сергей Матюхин
Генеральный директор
KR Properties

16.00 ПРАКТИЧЕСКИЙ ПРИМЕР: АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ РЕШЕНИЯ РАЗВИТИЯ КИНОТЕАТРОВ ВЛАДЕЛЬЦАМИ ТРЦ



Сергей Акулич
Вице-президент
УК BlackStone Keeping Company

16.20 МАРКЕТИНГ ТЦ КАК ИНСТРУМЕНТ КОНТРОЛЯ ДОХОДНОСТИ



Виталия Львова
Генеральный директор
Promotion Realty

16.40 Перерыв на кофе

17.10 КАКОВА ПОТРЕБНОСТЬ РЫНКА В ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ СКЛАДАХ А И В КАТЕГОРИЙ?



Глеб Белавин
Коммерческий директор
ПЛК Северное Домодедово

17.30 ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЦЕНТРОВ В РЕГИОНАХ



Павел Платонов
Руководитель отдела продаж
ГК Эспро

17.50 ПАНЕЛЬНАЯ ДИСКУССИЯ: ТОРГОВАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ

- Когда наступит насыщение рынка торговой недвижимости?
- Анализ степени доступности торговых помещений различных форматов
- Как идет процесс освоения сетевым ритейлом малых городов?
- Тенденции реконцепции существующих торговых центров
- Чем московские торговые центры отличаются от европейских и американских?
- Насколько актуальны западные концепции развития ТРЦ для России?
- ТЦ: как остановить снижение доходности?

МОДЕРАТОР



Дмитрий Золин
Управляющий партнер
London Consulting & Management Company

УЧАСТНИКИ



Станислав Хелминский
Вице-президент
Холдинг "Финстрой"



Юрий Борисов
Вице-президент
Гильдия управляющих и девелоперов



Виталия Львова
Генеральный директор
Promotion Realty



Галина Голощапова
Руководитель по развитию,
коммерческая дирекция
РосЕвроДевелопмент



Алексей Филлимонов
Генеральный директор
ASTERA Moscow в альянсе
с BNP Paribas Real Estate

18.25 Заключительное слово председателя

18.30 Завершение конференции

SPONSORS AND PARTNERS / СПОНСОРЫ И ПАРТНЕРЫ

**KR Properties**www.kr-pro.ru

Компания **KR Properties** создана в 2000 году с целью управления комплексом объектов недвижимости на территории Москвы. В сферу деятельности компании входит полный цикл управления объектами: от предпроектных и проектных, строительного-ремонтных работ и эксплуатации до комплексной реализации проектов в области недвижимости. Общая площадь недвижимого имущества в управлении компании 500 тыс.кв.м. различного назначения: офисы классов А, В, С, апартаменты, торговые помещения, склады, производство.

Крупнейшим проектом компании является деловой квартал "Красная роза 1875". Бизнес-центры квартала неоднократно отмечались премиями издания Commercial Real Estate, а бизнес-центр "Морозов" в 2010 году стал финалистом международного конкурса объектов недвижимости FIABCI Prix d'Excellence AWARDS 2010 в номинации "Офисные здания".

Другой знаковый проект компании – loft-квартал "Даниловская мануфактура 1867". Квартал состоит из капитально отремонтированных в стиле loft промышленных зданий бывшей ткацкой фабрики конца XIX века. Первая очередь loft-квартала получила главную премию Commercial Real Estate Moscow Awards-2009 как "Лучший офисный центр класса В". В корпусе "Ряды Солдатенкова" на территории loft-квартала были открыты продажи первых в Москве лофт-апартаментов.

В настоящее время компания приступила к реализации еще ряда проектов лофт-апартаментов: Manhattan House, "Николаевский Дом", Clerkenwell House и "Кадашевские палаты"

В числе других объектов KR Properties – бизнес-центры "Салют", "Вернадский", "Нагатинский", торгово-офисный центр "Апельсин".

**Ernst & Young**www.ey.com

Ernst & Young is a global leader in assurance, tax, transaction and advisory services. Worldwide, our 152,000 people are united by our shared values and an unwavering commitment to quality. We make a difference by helping our people, our clients and our wider communities achieve their potential.

Ernst & Young expands its services and resources in accordance with clients' needs throughout the CIS. 4,000 professionals work at 18 offices in Moscow, St. Petersburg, Novosibirsk, Ekaterinburg, Kazan, Krasnodar, Togliatti, Yuzhno-Sakhalinsk, Almaty, Astana, Atyrau, Baku, Kyiv, Donetsk, Tashkent, Tbilisi, Yerevan, and Minsk.

For more information about our organization, please visit www.ey.com.

Ernst & Young refers to the global organization of member firms of Ernst & Young Global Limited, each of which is a separate legal entity. Ernst & Young Global Limited, a UK company limited by guarantee, does not provide services to clients.

"Эрнст энд Янг" является международным лидером в области аудита, налогообложения, сопровождения сделок и консультирования. Коллектив компании насчитывает 152 000 сотрудников в разных странах мира, которых объединяют общие корпоративные ценности, а также приверженность качеству оказываемых услуг. Мы создаем перспективы, раскрывая потенциал наших сотрудников, клиентов и общества в целом.

Мы постоянно расширяем наши услуги и ресурсы с учетом потребностей клиентов в различных регионах СНГ. В 18 офисах нашей фирмы (в Москве, Санкт-Петербурге, Новосибирске, Екатеринбурге, Казани, Краснодаре, Тольятти, Южно-Сахалинске, Алматы, Астане, Атырау, Баку, Киеве, Донецке, Ташкенте, Тбилиси, Ереване и Минске) работают 4000 специалистов.

Более подробная информация представлена на нашем сайте: www.ey.com.

Название «Эрнст энд Янг» относится к глобальной организации, объединяющей компании, входящие в состав Ernst & Young Global Limited, каждая из которых является отдельным юридическим лицом. Ernst & Young Global Limited — юридическое лицо, созданное в соответствии с законодательством Великобритании, является компанией, ограниченной гарантиями ее участников, и не оказывает услуг клиентам.

**Salans**www.salans.com

Salans – международная юридическая фирма, предоставляющая полный спектр юридических услуг и располагающая 22 офисами по всему миру. Salans - одна из крупнейших международных юридических фирм в России и странах СНГ (более 200 юристов). На протяжении трех десятилетий партнеры Salans консультируют российские и транснациональные компании и финансовые организации по юридическим аспектам инвестиций, торговли и финансирования в СНГ.

Юристы Российской практики Salans в области недвижимости консультируют по всем вопросам и сделкам, связанным с недвижимостью, включая:

- Приобретение объектов недвижимости, включая оформление прав на земельные участки и их застройку
- Девелопмент и строительство объектов недвижимости
- Аренда объектов недвижимости
- Разработка структуры проектов по застройке земельных участков и оптимальных схем инвестиций
- Проектное финансирование
- Проекты по управлению недвижимостью (гостиницы, административные здания)
- Арбитраж/ Судебные споры

Salans входит в рейтинги международных справочников Chambers & Partners, Legal 500 и PLC Which lawyer. В 2010 году the Lawyer назвал Salans "Юридической фирмой года в Европе", EMEA Finance – "Лучшей юридической фирмой в Центральной и Восточной Европе и странах СНГ". В 2011 году журнал Lawyer Monthly присудил Salans награду "Юридическая фирма года" в России.

REGISTRATION FORM

Register now

1st delegate

Delegate name _____
 Job title _____
 Approving manager _____
 Company _____
 Post address _____
 City _____ P. code _____ Country _____
 Business phone _____ Business fax _____
 Industry _____ Email _____

| | | |
|---------------------|----------------|--------------------------|
| Delegate fee | 699 EUR | <input type="checkbox"/> |
| Total x1 | 699 EUR | |

2nd delegate

Delegate name _____
 Job title _____
 Approving manager _____
 Company _____
 Post address _____
 City _____ P. code _____ Country _____
 Business phone _____ Business fax _____
 Industry _____ Email _____

| | | |
|---------------------|-----------------|--------------------------|
| Delegate fee | 599 EUR | <input type="checkbox"/> |
| Total x2 | 1298 EUR | |

PAYMENT DETAILS

- 1** BY BANK TRANSFER (for payments in EUR, USD, GBP)
 Please indicate conference code and registration number.
 Account name: Russian Business Forum
 Bank name: Lloyds TSB Bank
 Branch name: East Ham Branch
 Bank address: 114 High Street North, London, UK, E6 2HN
 Account: 1254258 Sort code: 309293 SWIFT: LOYDGB2L
 BIC (Bank Identifier Code): LOYDGB21442 IBAN: GB84LOYD30929301254258
- 2** BY CHEQUE
 (I have enclosed a cheque for € _____ made payable to Russian Business Forum)
- 3** BY CREDIT CARD
 Online at ros.biz/events/cre/

PLEASE FILL THE REGISTRATION FORM FOR EACH DELEGATE

I AGREE WITH REGISTRATION TERMS AND CONDITIONS

SIGNATURE: _____ DATE: _____

Easy ways to register

By phone + 44 207 1837 103

By fax + 44 207 1837 191

By email registrations@ros.biz

Online ros.biz/events/cre/

CONFERENCE VENUE

Moscow Marriott Tverskaya Hotel

Address: 34 1st Tverskaya - Yamskaya · Moscow, 125047 Russian Federation

Location: The hotel is located in the city center near metro station "Belarus", on one of the main shopping streets of Moscow - Tverskaya



PAYMENT POLICY

Payment policy is due in full upon registering. Your entry to the event will not be guaranteed until payment has been received. All discounts will be applied to the Main Conference Only fee (excluding add-ons), cannot be combined with any other, and must be paid in full at time of order. Group discounts available to individuals employed by the same organisation.

CANCELATION AND SUBSTITUTION POLICY

Should you be unable to attend, a substitute delegate is welcome at no extra charge. Russian Business Forum does not provide refunds for cancellations. Invoiced sums are payable in full, except in cases where RBF has been able to mitigate loss. RBF is not responsible for any loss or damage as a result of a substitution, alteration, postponement or cancellation of an event.

Russian Business Forum reserves the right to alter the programme without notice including the substitution, alteration or cancellation of speakers and / or topics and / or the alteration of the dates of the event.

Conference code 115F-12MOS

DISCOUNTS ARE AVAILABLE FOR EARLY AND GROUP BOOKINGS. P: 44 207 1837 103 OR E: REGISTRATIONS@ROS.BIZ

ФОРМА РЕГИСТРАЦИИ

Регистрируйтесь сейчас

1-ый участник

Имя, фамилия, отчество _____

Должность _____

Руководитель _____

Компания _____

Адрес _____

Город _____ Индекс _____ Страна _____

Тел. с кодом страны _____ Факс _____

Вид деятельности _____ Эл. почта _____

| | | |
|------------------------------|----------------|--------------------------|
| Регистрационный взнос | 699 EUR | <input type="checkbox"/> |
| Всего | 699 EUR | |

2-ой участник

Имя, фамилия, отчество _____

Должность _____

Руководитель _____

Компания _____

Адрес _____

Город _____ Индекс _____ Страна _____

Тел. с кодом страны _____ Факс _____

Вид деятельности _____ Эл. почта _____

| | | |
|------------------------------|-----------------|--------------------------|
| Регистрационный взнос | 599 EUR | <input type="checkbox"/> |
| Всего | 1298 EUR | |

СПОСОБЫ ОПЛАТЫ

- 1** Банковским переводом (вкл платежи в долларах США, Евро и Фунтах)
Укажите код конференции и имя делегата.

Платежи направить на
Lloyds TSB Bank, East Ham Branch, 114 High Street North, London, UK, E6 2HN
Название счета: Russian Business Forum
Номер счета 1254258 Сорт Код: 309293 SWIFT: LOYDGB2L
BIC Номер: LOYDGB21442 IBAN:GB84LOYD30929301254258

- 2** Чеком
(Прилагаю чек на сумму _____ выписанный к оплате на
Russian Business Forum)

- 3** Кредитной карточкой
На сайте конференции ros.biz/events/cre/

ЗАПОЛНИТЕ ЭТУ РЕГИСТРАЦИОННУЮ ФОРМУ НА КАЖДОГО ДЕЛЕГАТА

Я СОГЛАСЕН С УСЛОВИЯМИ РЕГИСТРАЦИИ

ПОДПИСЬ: _____ ДАТА: _____

Простые способы регистрации

Телефоном + 44 207 1837 103

Факсом + 44 207 1837 191

Эл. почтой registrations@ros.biz

Онлайн ros.biz/events/cre/

МЕСТО ПРОВЕДЕНИЯ

Гостиница "Марриотт Тверская"

Адрес: 1ая Тверская-Ямская ул., 34, Москва
Расположение: Гостиница расположена в центре столицы недалеко от станции метро «Белорусская», на одной из главных торговых улиц Москвы – Тверской.



УСЛОВИЯ ОПЛАТЫ

Оплата должна быть произведена до начала конференции. Все скидки относятся только к основной цене, и не могут быть объединены с другими предложениями, должны быть произведены в момент регистрации. Скидки для группы предоставляются только представителям из одной компании.

ОТМЕНА РЕГИСТРАЦИИ И ЗАМЕНА ДЕЛЕГАТОВ

Вы получите возврат в размере 100% предоплаты при отказе не менее чем за 30 (тридцать) календарных дней до даты начала конференции или 50% предоплаты в случае такого отказа не менее чем за 20 (двадцать) календарных дней. Вы имеете право в любой момент до начала конференции заменить своих представителей без дополнительной оплаты.

Russian Business Forum оставляет за собой право изменить программу, сессии и докладчиков без предварительного уведомления

Код конференции 115F-12MOS

ДЕЙСТВУЮТ СКИДКИ РАННЕЙ РЕГИСТРАЦИИ И ОПЛАТЫ, А ТАКЖЕ РЕГИСТРАЦИИ 2-Х И БОЛЕЕ ДЕЛЕГАТОВ